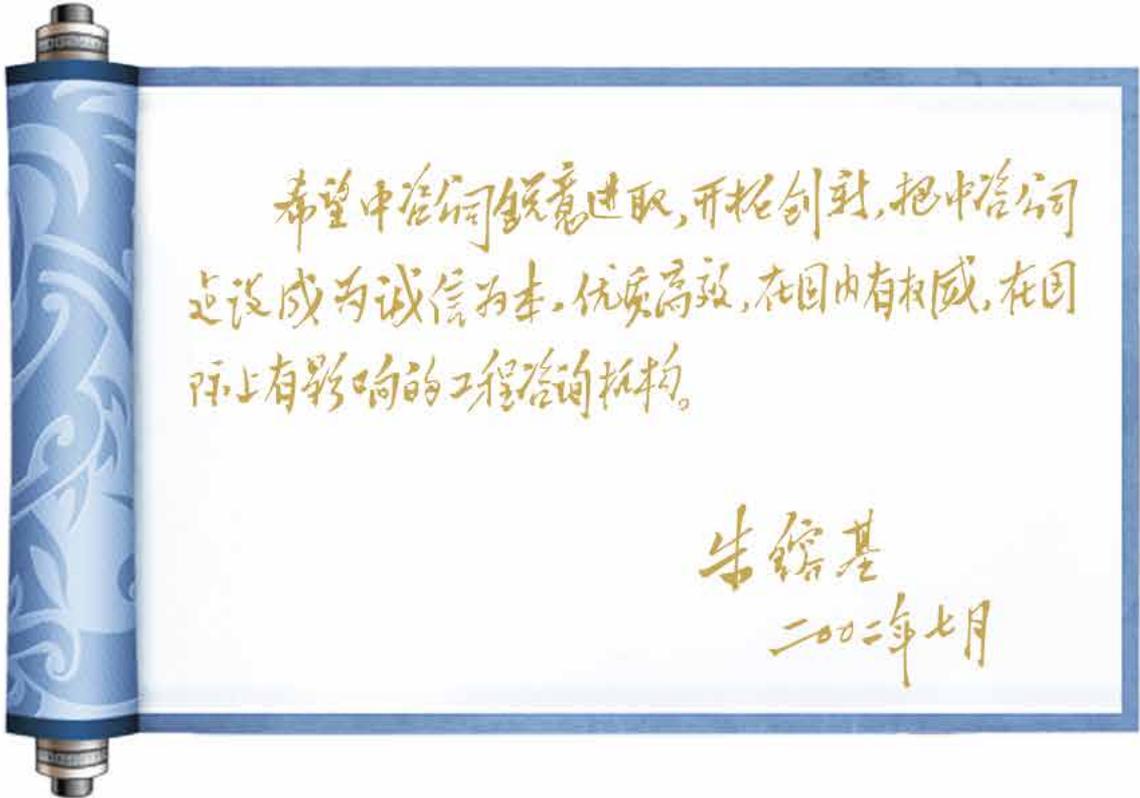


预见更好的未来



中国国际工程咨询有限公司
China International Engineering Consulting Corporation



希望中冶公司锐意进取,开拓创新,把中冶公司
建设成为诚信为本、优质高效,在国内有权威,在国
际上有影响的工程咨询机构。

朱镕基
二〇〇二年七月





REMARKS

寄语

预见更好的未来

党的十九大报告指出：“没有高度的文化自信，没有文化的繁荣兴盛，就没有中华民族伟大复兴。”习近平总书记强调，“四个自信”中，文化自信是更基础、更广泛、更深厚的自信，文化自信是最根本的自信。加强企业文化建设，是贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想的重要举措。

三十六载春华秋实，中国国际工程咨询有限公司从创立之初的艰难曲折到为党和国家科学决策发挥重要作用，再到五大业务全面跨越，其锐意改革的步伐，始终与国家改革发展的脉搏同步。中咨的发展，不仅是一个企业的发展，更是我们国家改革开放经济建设历程的历史见证。

三十六载春华秋实，我们牢记“服务国家、贡献社会”的历史使命，遵循宋平同志提出的“公正、科学、可靠”的行为规范，恪守朱镕基同志提出的“敢言、多谋、慎断”的执业准则，以责任为纲、以专业为尺，努力当好党和国家经济建设领域的参谋助手。从西气东输到南水北调，从三峡水库到青藏铁路，从载人航天到大飞机工程，从西部大开发到京津冀协同发展，从“十三五”规划到“一带一路”研究，无不渗透着我们的智慧和汗水。目前，我们已经成为国内规模最大的综合性工程咨询机构，为国家和社会重大项目评估、重大规划制定、重要政策建议做出了积极贡献。

“惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。”伴随国家全面深化改革，公司站在改革发展的新起点。谋战略、树文化。为了更好地服务党和国家科学民主决策，我们实施“12445”发展战略，努力建设国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库，发挥上接宏观、对接中观、下接微观的业务优势，围绕党和国家决策中的重大课题出思想、出成果，为治国理政贡献智库力量。

中咨公司为何而来、凭何而立、向何而去？我们形成了“双五”企业文化体系，以“服务国家、贡献社会”的企业使命、“公正、科学、可靠”的行为规范、“敢言、多谋、慎断”的执业准则、“求实、严谨、高效”的企业精神和“共享、利他、简单”的企业哲学，构成企业文化的“五个要义”，系统反映企业的价值理念、经营理念和执业理念。我们提出增强品牌、前瞻、进取、合作、廉洁“五种意识”，以思想自觉引领改革创新的行动自觉。“五个要义”和“五种意识”相辅相成、相得益彰。

不忘初心，方得始终；牢记使命，面向未来。开启公司改革新征程，谱写公司发展新篇章，我们薪火相传，责无旁贷。希望公司全体员工在践行习近平新时代中国特色社会主义思想的道路上，在建成中国特色新型高端智库的目标感召下，思想息息相通、情感依依相连，知识相辅相成、行动同心同力，忠诚以智报国，竭诚用心为民，为做强做优做大中咨公司付出自己的热血和力量，为实现全面建成小康社会宏伟目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦，做出中咨公司应有的贡献！

让我们携手预见更好的未来！

董事长、党委书记、总经理：
中国工程院院士



建设
国内有权威 国际有影响的
中国特色新型 高端智库

CONTENTS

目 录

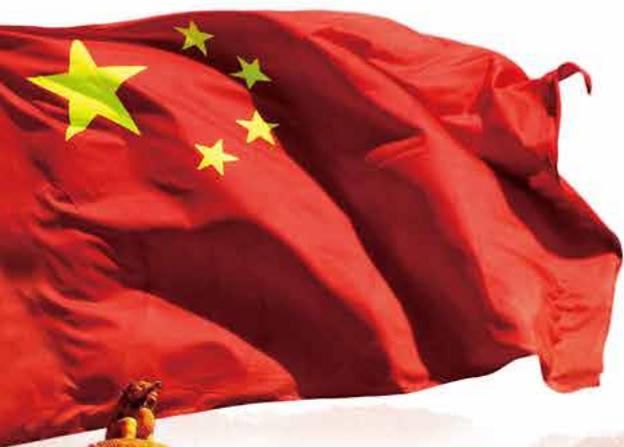
- | | | | | | |
|-----------|--------------------------|-----|-----------|--------------------------------|-----|
| 01 | 领导的关怀
LEADERSHIP CARE | /06 | 05 | 我们的足迹
OUR FOOTPRINT | /29 |
| 02 | 我们的企业
OUR CORPORATION | /08 | 06 | 我们的风采
OUR ELEGANT Demeanour | /36 |
| 03 | 我们的文化
OUR CULTURE | /11 | 07 | 我们的荣耀
OUR GLORY | /40 |
| 04 | 我们的战略
OUR STRATEGY | /23 | 08 | 我们的未来
OUR FUTURE | /43 |

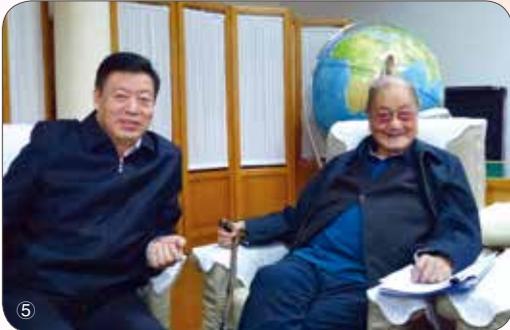
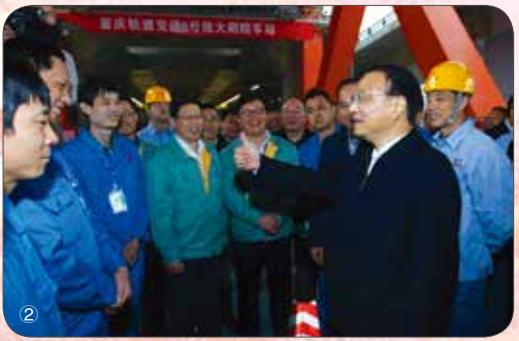
LEADERSHIP CARE

领导的关怀

01

中咨公司的发展始终得到党中央、国务院领导同志的关怀和支持，习近平、胡锦涛、李克强、李鹏、朱镕基、吴邦国、温家宝、宋平、李岚清、曾庆红等党和国家领导同志都曾对公司的工作做出过重要批示或莅临公司指导工作。





- ① 2006年7月1日，包叙定总经理参加青藏铁路通车仪式与时任国家主席的胡锦涛同志握手。
- ② 2014年4月28日，时任国务院总理的李克强同志视察由公司承担监理任务的重庆轨道交通六号线一期工程。
- ③ 1999年8月19日，公司党组书记、董事长屠由瑞陪同朱镕基同志会见美国林同炎公司董事长林同炎先生一行。
- ④ 2009年5月，时任国务院总理的温家宝同志考察由公司承担监理任务的北京地铁九号线工程。
- ⑤ 2016年4月19日，王安总经理向宋平同志汇报公司改革发展相关情况。



- ⑥ 2012年，朱镕基、宋平、曾培炎等领导同志参加中咨公司成立三十周年座谈会。
- ⑦ 1991年12月11日，时任国务院副总理的朱镕基同志来公司听取相关工作汇报。
- ⑧ 1993年，宋平等领导同志来公司听取咨询工作情况汇报。
- ⑨ 1994年12月14日，石启荣总经理向时任全国人大常委会副委员长的田纪云同志汇报工作。
- ⑩ 1995年7月10日，时任国务院副总理的邹家华同志来公司指导工作。

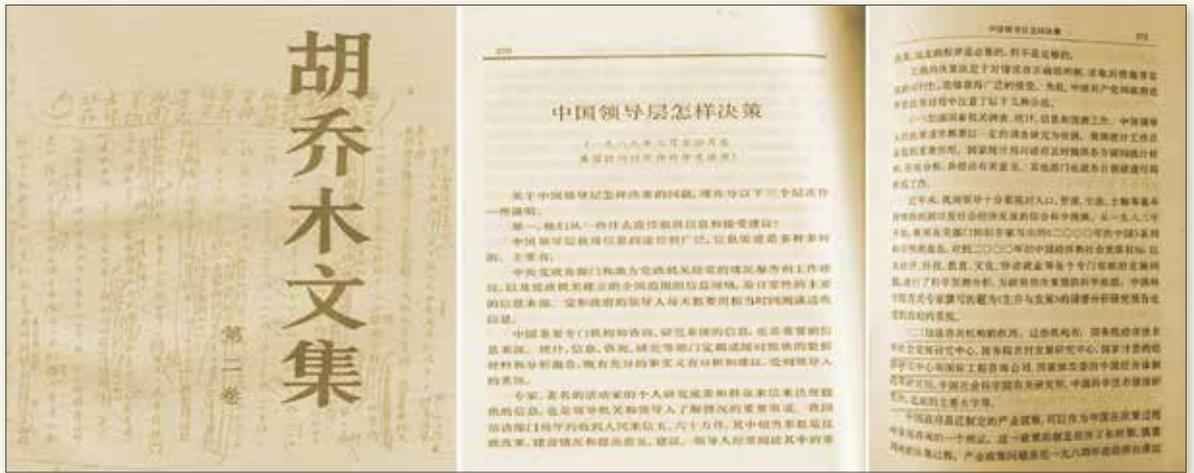




OUR
CORPORATION
我们的企业 02

为国而生
年轮记忆





- ◆ 原中共中央政治局委员胡乔木同志 1989 年在美国作学术讲演时，介绍中国国际工程咨询公司等咨询机构对中央决策的参谋作用

为国而生

中国国际工程咨询有限公司（简称中咨公司，英文缩写 CIECC）是国务院国资委管理的中央企业，是国内规模最大的综合性工程咨询机构，是中央政府投资建设项目科学决策的重要咨询服务单位。注册资金 5.2 亿元。

中咨公司的业务领域覆盖国民经济的主要行业，具有甲级工程咨询、工程监理、工程招标、工程造价等专业资质，通过了 ISO14000、OHSAS18000 等体系认证，建立了覆盖全部业务范围、较为健全的质量管理体系，在世界银行、亚洲开发银行等国际金融组织注册登记。

自 1982 年成立以来，中咨公司为中央政府在重大建设项目的决策和实施方面发挥了重要的参谋作用，也为地方政府、企事业单位等各类用户提供了大量的咨询服务。参与过的重要项目包括西气东输、西电东送、南水北调、退耕还林、京沪高铁、首钢搬迁、奥运场馆、百万吨级乙烯、千万吨级炼油、百万千瓦级超超临界电站、大飞机工程、载人航天、探月工程，以及十大产业调整与振兴、战略性新兴产业、全国生态保护与建设、“一带一路”与互联互通、西部大开发、东北振兴、新疆和藏区发展、三峡后续工作、汶川和玉树灾后重建规划等一大批关系国计民生、体现综合国力的建设项目和发展规划，为国家经济建设和社会发展做出了重要贡献。

经过三十多年的不懈努力，中咨公司积累了丰富的经验，创建了中咨品牌，形成了贯穿投资项目建设全过程的业务链条，构建了咨询评估理论方法及服务体系，培养了一支高素质的综合性人才队伍，拥有各行业上万名有社会影响力的专家学者构成的智力资源，具有工程技术专业优势和宏观、产业的综合优势，积极开展跨行业、跨部门、跨学科、跨领域的课题研究，形成了具有中咨特色的研究领域。

面对新形势，在机遇与挑战凸显的关键时期，中咨公司与时俱进，加快转型升级，提出了“12445”发展战略，即围绕国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库战略目标，坚持改革和创新双轮驱动，着力构建四大支撑平台，遵循四化协同发展路径，大力巩固和提升五大支撑业务，实现公司可持续发展。

面向未来，中咨公司将始终不渝地秉承“服务国家、贡献社会”的企业使命，按照朱镕基同志提出的“把中咨公司建设成为诚信为本，优质高效，在国内有权威，在国际上有影响的工程咨询机构”的殷切期望，大力实施“12445”战略，努力践行“双五”企业文化，积极探索走出一条企业化模式、市场化手段、智库型导向的发展道路，不断为国家、企业、社会提供优质、高效、卓越的咨询服务。



1982年4月5日，国家进出口委同意成立中国各行业工程咨询机构的联营组织——中国国际工程咨询公司。

1982年8月23日，公司在北京前门饭店召开了成立大会和第一次董事会议，宣布中国国际工程咨询公司正式成立，《人民日报》等报刊媒体对此进行了专题报道。

1985年，公司发展进程中重要的一年，明确规定今后新上马的基本建设大中型项目和技术改造限额以上的项目，其可行性研究报告和大型工程的设计，由国家计委委托中国国际工程咨询公司对技术方案、工艺流程和经济效益（包括投入产出）进行评估。

1985年10月29日，经中组部批准，公司党组成立。

1986年9月15日，公司在人民大会堂召开了专家委员会成立大会，宋平、朱镕基等同志到会并做了重要指示。

1990年，李鹏总理亲笔为公司提名，提出重大项目必须有咨询公司的报告作为审批依据，应该形成制度。

1991年12月11日，朱镕基副总理到公司视察、听取汇报，并就如何进一步发挥咨询公司作用做了重要指示。

1992年，公司成立十周年，李鹏、宋平、朱镕基、吴邦国、李岚清、田纪云、邹家华、荣毅仁、钱正英、陈锦华、顾秀莲等领导同志为公司发展作出重要指示。

1998年7月，根据党中央、国务院“两个脱钩”的精神和投资体制改革的需要，国家对企业管理体制进行了重大调整，中咨公司与国家计委脱钩，划归原中央企业工委管理。

2002年，公司成立二十周年，朱镕基总理为公司指出“诚信为本、优质高效，在国内有权威、在国际上有影响的工程咨询机构”的发展定位与历史使命。

2003年3月，国务院国资委成立后，中咨公司划归国资委管理。

2011年1月9日，新一届专家学术委员会成立，拥有80位顾问、325位委员。

2012年，公司成立三十周年，召开纪念“先评估、后决策”暨中咨公司成立30周年座谈会，宋平、朱镕基、曾培炎等领导同志出席会议。

截止**2017**年底，公司累计完成各类咨询业务约45600项，涉及总投资额约70万亿元。

2017年3月17日，公司召开第二届专家学术委员会成立暨中咨战略研究所授牌大会。第二届专家学术委员会拥有由近15000名各行各业优秀人才组成的专家库。

2017年12月29日，按照国务院国资委要求，公司完成改制，正式更名为：中国国际工程咨询有限公司。公司党组改设党委，纪检组改设纪检委。

2018年9月5日，国务院国资委主任肖亚庆同志到公司调研，强调要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，服务党和国家事业发展大局，努力打造高水平新型高端智库。

2018年10月31日，中国共产党中国国际工程咨询有限公司第一次代表大会召开。

OUR
CULTURE
我们的文化

03

“双5”企业文化体系

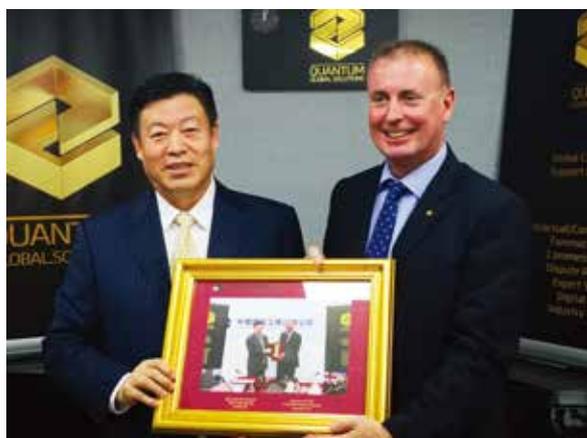
“5”个要义

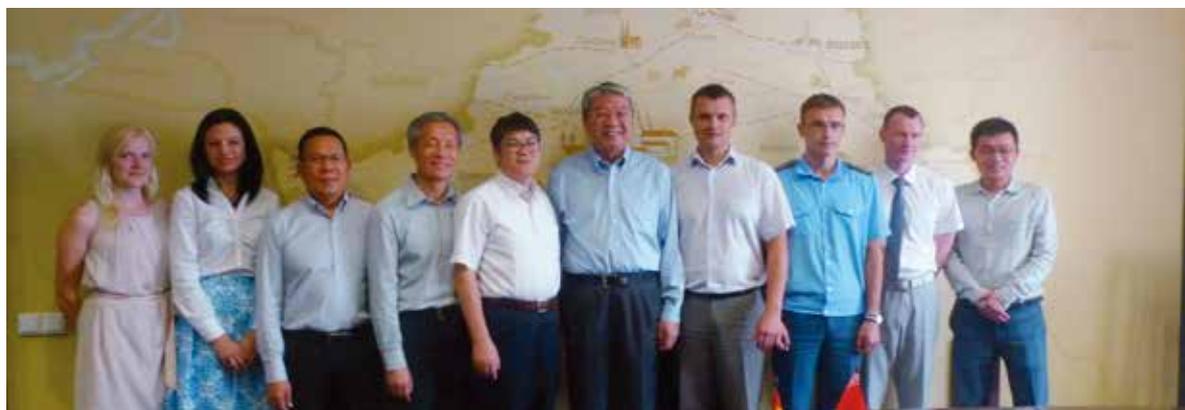
“5”种意识



“双5”

企业文化体系





“5”个要义

企业使命： 服务国家 贡献社会

行为规范： 公正 科学 可靠

执业准则： 敢言 多谋 慎断

企业精神： 求实 严谨 高效

企业哲学： 共享 利他 简单

“5”种意识

品牌意识

前瞻意识

进取意识

合作意识

廉洁意识



“5” 个要义

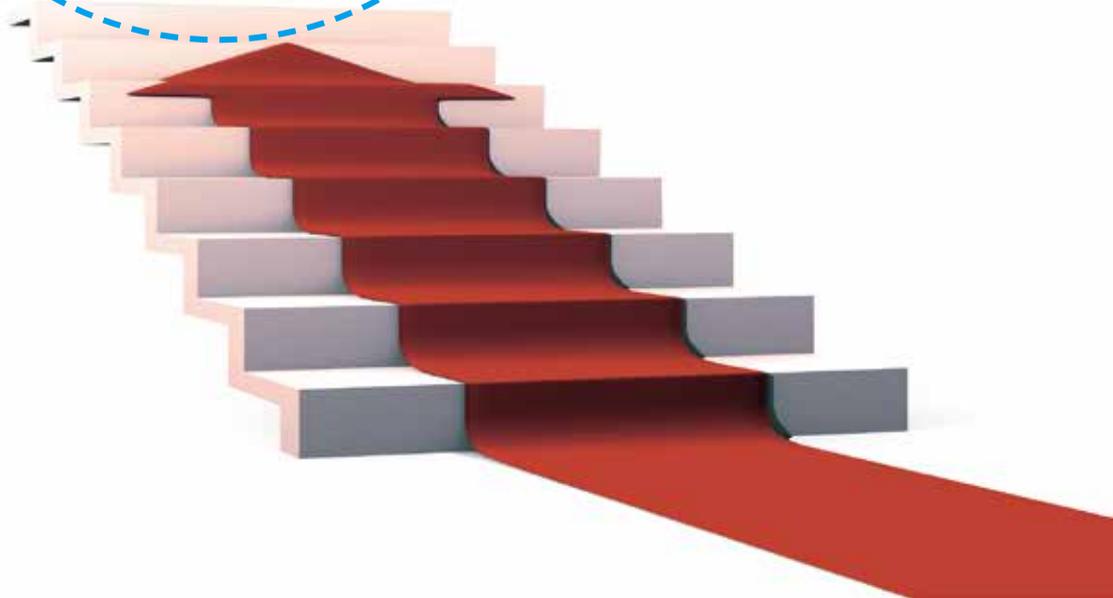
企业使命：服务国家 贡献社会

行为规范：公正 科学 可靠

执业准则：敢言 多谋 慎断

企业精神：求实 严谨 高效

企业哲学：共享 利他 简单





企业使命：服务国家 贡献社会

◎ 中咨公司应国家发展需要而诞生。

“国之所需，我之所向。”改革开放初期，为提升国家建设项目投资决策的科学化、民主化水平，中咨公司应运而生。

宋平同志很早就指出：“中咨公司不同于一般的公司，它不是以盈利为目的的经营性公司，它的基本宗旨是代表国家利益，对国家负责。”

◎ 中咨公司是信得过的“国家队”。

“先谋而后定，则无往而不胜。”三十多年来，公司谋大事、出良策，参与南水北调、三峡工程、青藏铁路、载人航天、西部大开发、京津冀一体化等一批关系国计民生的重大项目的咨询服务、重要规划的拟定编制、重大政策的研究建议。

◎ 中咨公司坚持“以智报国，用心为民”。

公司面向中央政府、地方政府、金融机构、企事业单位等各类客户开展国民经济各主要行业的咨询服务，既关注投资效益和经济增长，更关注国家的发展、社会的和谐、生态的维护、民生的改善以及合作伙伴的成长。坚持国家利益至上，社会效益优先，实现社会效益和经济效益相统一。

◎ 中咨公司加快建设智库、服务国家战略。

习近平总书记指出：“智力资源是一个国家、一个民族最宝贵的资源。”“要建设一批国家亟需、特色鲜明、制度创新、引领发展的高端智库。”

党的十九大报告指出：加强中国特色新型智库建设。

聚焦新机遇，迎接新挑战。建设中国特色新型高端智库，中咨公司大有可为、勇于作为。公司坚定不移走高端智库与咨询业务融合发展之路，针对党和国家决策中的重大课题加强前瞻性、战略性和宏观性研究，努力建设国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库，更好地服务于党和国家科学民主依法决策。公司坚持“市场以信誉为本、信誉以质量为本、质量以人才为本、发展以创新为本”的经营理念，大抓能力建设，提升咨询水平，努力在服务国家、贡献社会中发挥更大作用。



2

宋平同志为公司提出的

行为规范：公正、科学、可靠

◎ 公正：公者无私 正则不偏

咨询立场不偏不倚：坚持出于公心，不徇私舞弊，不受相关利益群体的干扰，独立形成咨询意见。

咨询意见客观公允：仅以事实本身作为决策的依据，不得以任何理由出具违背事实、带倾向性或误导性的咨询意见，如实反映一切有利的因素和潜在的不利因素。

◎ 科学：实事求是 严谨规范

工作思路理性严谨：运用科学知识，执行标准流程，依托调查研究、专家评审等科学方法，工作思路理性，工作态度严谨，确保咨询规范化、精细化。

咨询意见接近本真：尊重科学规律和客观事实，跳出惯性思维，克服主观臆断，避免偏见片面，努力探究真相，使咨询意见接近本真。

◎ 可靠：诚信服务 质量上乘

服务态度诚实可信：热忱服务客户，把客户利益置于公司利益和个人利益之上，急客户之所急，想客户之所想，保护客户信息绝对安全，成为客户信赖的合作伙伴。

咨询产品优质高效：坚持服务质量与速度相统一，把服务质量当生命，把服务速度当诚信，按照与客户约定的时限，拿出解决问题的最优方案，竭诚回报客户的付出与信任。

公正
科学
可靠



朱镕基同志为公司提出的

3 执业准则：敢言、多谋、慎断

◎ 敢言：敢言人之所不能言 敢言人之所不敢言

敢于讲明事实：尊重事实，敢于直言，敢讲真话，咨询报告清晰地表达观点，明确阐释一切有利和不利因素，提出肯定、支持、抑或否定、修正的意见。

敢于坚守原则：尊重国家利益，珍惜客户信任，珍重公司声誉，本着对项目负责、对社会负责、对历史负责的态度，绝不为了获取某种利益或达成某些目的而故意编造假话、扭曲事实或隐瞒实情。

◎ 多谋：博智而后多谋 多谋而后善断

集思广益、博取众智：全面收集资料，调研了解实情，邀请专家研讨评审，广泛吸纳意见建议。

思虑周全、深谋远虑：详尽考察可能对项目产生影响的方方面面因素，运用前瞻思维，发挥战略眼光，深入思考比选，拿出最优方案。

◎ 慎断：擅推查 不妄断

认真推敲：慎之又慎，严之又严，对最终可能形成的咨询意见和方案反复研究论证，不主观臆断，不蓄意乱断。

慎下结论：不因项目最后由决策者或审批机关把关，而妄下结论、推脱责任；对一些微观角度看有效益、宏观角度看得不偿失，眼下看可行、长远看未必可行的项目，不因局部或眼前利益而妄下结论；对一些争议比较大的项目，不因特定目的而仓促做出结论。

敢言
多谋
慎断

4

企业精神：求实、严谨、高效

◎ 求实：空谈误国 实干兴邦

求真务实开展研究。公司业务关系国计民生，责任重于泰山。我们运用扎实学识，发扬务实精神，实地考察调研，实事求是分析，努力探寻项目本质。

脚踏实地对待工作。真抓才能攻坚克难，实干才能梦想成真。我们脚踏实地，真抓实干，以强烈的责任心和紧迫感，干好工作中每件事情。

◎ 严谨：慎易以避难 敬细以远大

严格细致开展咨询。一丝不苟对待每一个数据，认真细致开展每一项分析，慎之又慎给出每一个论断，开展咨询工作制度化、程序化、规范化。

精益求精确保质量。严格要求自我，追求至真至美，不以任何借口，降低咨询质量，始终优质服务客户。

◎ 高效：功崇惟志 业广惟勤

提升咨询效率。不畏难、不推诿、不懈怠，明确战略，理顺流程，合理配置专家资源，充分发挥矩阵优势，高效精准完成咨询任务。

提高工作成效。方法科学，态度勤勉，精神专注，反应快速，行动力强，在有限时间内尽可能完成更多工作、达到更好效果。

5

企业哲学：共享、利他、简单

◎ 共享：送人玫瑰 手有余香

共享研究成果。我们与各级政府、企业和专家等共享公司的研究成果以及智力型企业的各种资源，以实现社会效益最大化。

共享成长进步。我们为员工创造健康积极的工作环境，让每个人共享事业发展的平台和人生出彩的机会。

共享发展红利。我们的员工与企业荣辱与共，为了企业的发展共同奋斗，并共同分享发展的红利。

◎ 利他：己欲立而立人 己欲达而达人

利社会。以智报国、用心为民，在服务国家、贡献社会中彰显价值、体现担当。

利客户。真诚服务客户，努力凭借优质的咨询成果为客户创造价值，乐见客户实现最大收益。

利他人。多为他人着想、多为他人分担，同事之间互帮互助，合作共赢。

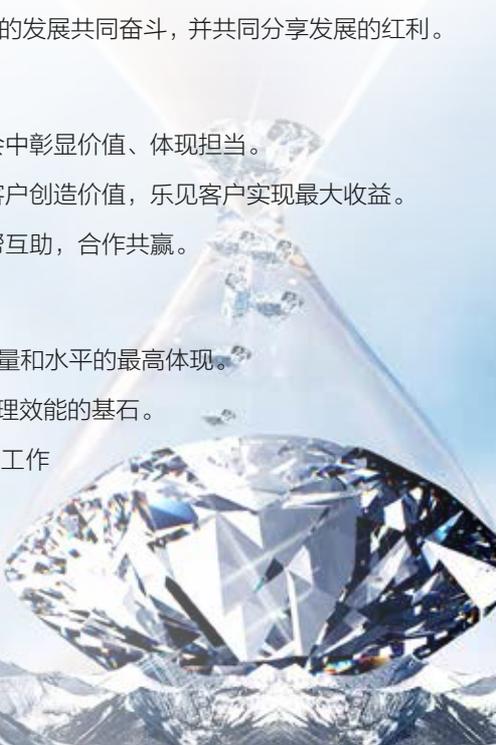
◎ 简单：大道至简

简单是一种工程境界。把握规律、化繁为简，是咨询质量和水平的最高体现。

简单是一种管理艺术。指令简明、流程清晰，是提升管理效能的基石。

简单是一种工作方法。理清思路、有条不紊，是提高工作效率的基础。

简单是一种生活智慧。简单平和、率真坦诚，是人生幸福的关键。



价值体系

“5” 种意识

品牌意识
前瞻意识
进取意识
合作意识
廉洁意识



1

品牌意识

国家高端智库、咨询业界权威、工程管理行家

品牌核心价值——建成国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库。不断增强公司作为高端智库的决策影响力、学术影响力、社会影响力和国际影响力，在政策建议、工程咨询、行业发展、产业调控、区域规划等领域拥有主导权、发言权，成为中国特色新型高端智库的典型代表，更好地服务国家战略，造福社会民生。

品牌突出价值——奠定中咨在中国工程咨询业界的领先地位。巩固“国内规模最大、涉及行业最多、专家力量雄厚、业务平台开阔、信息渠道多元、咨询经验丰富、理论研究扎实”等传统优势，发展“咨询评估、工程管理、规划咨询、投资策划、管理咨询”五大支撑业务，提升在工程咨询业界的权威性和公信力。

品牌重要价值——建成行业领先、业主信赖、具有国际竞争力的工程管理服务机构。巩固在工程管理特别是工程监理方面的固有优势，完善集设计、咨询、管理、监理等于一体的纵深产业链条，开拓国内国际两个市场，参与国内国际双重竞争，发扬工匠精神，打造精品工程。





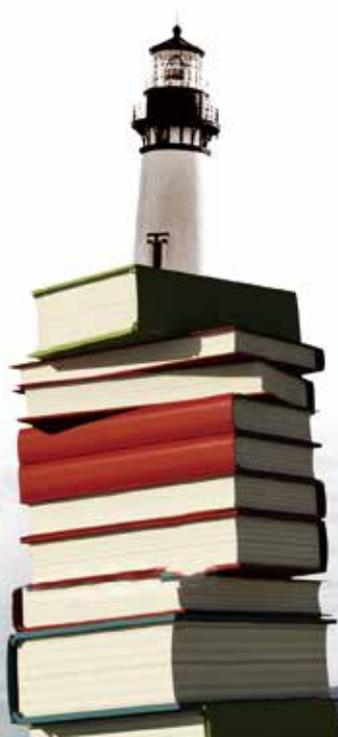
前瞻意识

学习、战略、引领

以前瞻能力为导向，不断学习超越自我。我们加强学习、思考和研究，确保始终保持对工程咨询领域新鲜事物的敏感和洞察，始终处于理论和实践的前沿。我们主动探索新的咨询理论和模式，开发新的咨询产品，确保适应客户需求、引领行业发展。

以前瞻研究为重点，发挥战略引领作用。我们加强对宏观经济形势、产业发展趋势等的战略性、前瞻性研究，揭示行业现状，预测行业走向，形成以中观研究为主线，上接宏观、下接微观的业务框架，提升为国家经济发展等重点难点问题把脉开方、综合施策的水平。

以前瞻眼光为支撑，推动公司长远发展。各级领导干部发挥前瞻思维，洞悉行业大势，分析公司短板，完善公司战略，确立目标指引，抢占发展先机。全体干部职工增强前瞻意识，以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感和“坐不住”的责任感，投身改革创新，实现公司蓝图。



进取意识

知责明进，明责思为；
锐意改革，创新创业；
做强做优，追求卓越。



知责明进，明责思为。把工作当事业，把奉献当责任。喊响口号，由我来做，现在就做，做就做好。撸起袖子加油干，勇担责任不怕难。努力到无能为力，拼搏到感动自己。

锐意改革，创新创业。与时俱进，开拓创新。不忘初心，砥砺前行。把每一天当成创业的第一天，把每一秒当成工作的最后一秒。用创业的劲头干事业，用创新的精神做产品，加速公司转型升级，实现公司改革发展。

做强做优，追求卓越。对标国际找差距，凝心聚力争一流，直面挑战求突破，内涵发展上水平，坚定实施“12445”发展战略，努力建设国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库。





4 合作意识

活力、凝聚力、向心力

互利共赢激发活力。合作实现共赢，发展激发活力。中咨与客户、专家、智库、同行等密切合作，共谋发展，相互支持，互惠互利，开拓更宽平台，成就更大事业。

互帮互助形成凝聚力。一个人的努力是加法，一个团队的努力是乘法。为了形成合力、扩大效力，同事之间精诚合作，互补互促，团结友善，互帮互助，拧成一股绳，激活一盘棋。

互敬互爱汇聚向心力。建设中咨是我们共同的事业，建好中咨是我们共同的福祉。为了履行共同的使命，实现共同的目标，我们互敬互爱，互勉互信，心往一处想，劲往一处使，共建一个家，同圆一个梦。





5 廉洁意识

清正为人、清白做事、清廉从业

清正为人，自重自省自警。公生明，廉生威。党员干部带头崇廉践廉，全体员工自觉尚廉守廉。端正世界观、人生观、价值观，加强党性修养，注重品格陶冶。廉以养德，洁以修身。自重自醒，自警自励。老老实实做人，踏踏实实做事。

清白做事，合纪合法合规。以党章党规党纪为标尺，以国家法律法规为准绳，以公司规章制度为遵循。依法治企，依规执业，依章办事。筑牢防线，不越红线，严守底线。争建廉洁企业，争创廉洁岗位，争当廉洁员工。

清廉从业，敬业守业乐业。廉洁从业，从我做起，对我监督，向我看齐。咨询评估，公正无私，工程管理，实事求是。拒绝暗箱操作，拒绝私相授受，拒绝利益输送。不偏不倚，不徇私情，不谋私利。以廉为美，以廉为乐，以廉为荣。

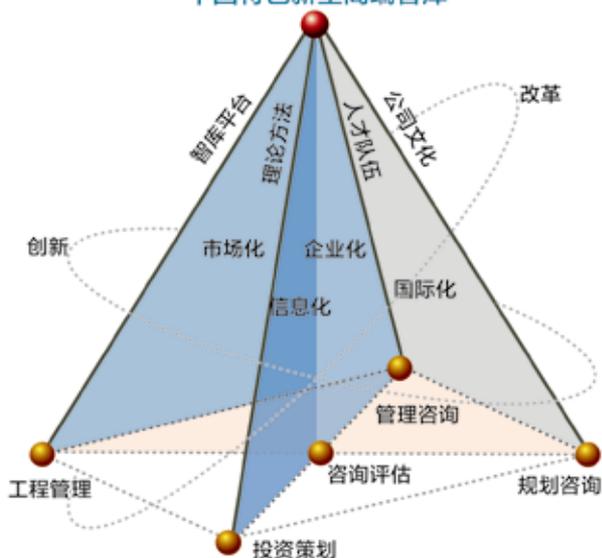


OUR
STRATEGY
我们的战略 04

“12445” 战略
发展理念



建设国内权威、国际有影响的
中国特色新型高端智库



1个战略目标

目标

2轮驱动

4大支撑平台

路径

4化协同

5大支撑业务

基础

思想 战略思维 人才发展 服务增值 创新创业 发展

1 个战略目标 建设国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库。

2 轮驱动 改革与创新。

4 大支撑平台 推进开放式的高端智库平台,打造行业领先的理论方法研究体系,塑造高素质的综合性专家人才队伍,再造全新的公司文化。

4 化协同路径 市场化、企业化、国际化、信息化。

5 大支撑业务 咨询评估、工程管理、规划咨询、投资策划、管理咨询。



1

“1” 个战略目标

建成国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库

围绕党中央、国务院和中央部委决策需求，顺应咨询市场变化规律，把握高端智库发展规律，以“建成国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库”为战略方向，以“国家亟需、特色鲜明、制度创新、引领发展”为基本要求，加快公司转型升级和高端化发展步伐，实现业务高端化、人才高端化、政策研究高端化、合作交流高端化，增强公司作为高端智库的决策影响力、学术影响力、社会影响力和市场影响力。



2

“2” 轮驱动

全面深化改革 创新体制机制库

3

“4” 大支撑平台

开放式的高端智库平台：政策研究与咨询评估相结合，宏观综合与专业技术相促进，形成中咨智库的决策影响力、社会影响力和学术影响力。

行业领先的理论方法研究体系：为咨询评估各方面、各环节的标准化、模块化提供作业指导书，以工程咨询理论方法创新引领工程咨询行业发展。

高素质的综合性专家人才队伍：汇聚院士、学者、官员等，培养研究型人才、学术带头人，形成跨学科、多领域、综合性专家人才队伍。

全新的公司文化：推动“双5”企业文化内化于心、固化于制、外化于行。浓厚“智库文化”，强化责任担当，服务国家，贡献社会。



4

“4”化协同路径

市场化: 由政府项目为主向政府和市场项目并重转变, 由中央项目为主向中央和地方项目并重转变, 由国内项目为主向国内与国外市场项目并重转变, 由工程前期为主向项目全生命周期转变。

企业化: 建立健全现代企业制度, 完善公司治理结构, 加快体制机制改革, 加强矩阵合作, 优化资源配置, 做强做大做优公司。

国际化: 立足周边, 深耕非洲, 拓展中东欧, 服务国家“一带一路”战略, 从规划到项目策划到项目管理, 提供一揽子解决方案。

信息化: 建设数字智库, 编制项目信息地理图, 打造公共智力资源平台, 为数字经济时代的智库建设和业务发展提供信息支撑。



5

“5”大支撑业务

咨询评估 工程管理 规划咨询 投资策划 管理咨询

咨询评估: 敢言多谋慎断, 提供专业意见, 服务项目决策; 加强战略思维, 提供政策建议, 服务国家决策。

工程管理: 跟踪服务国家重大项目建设, 提供设计优化、工程代建、招标代理、工程监理、造价咨询、项目管理等“一揽子”服务。

规划咨询: 研究、编制各类专项、产业、区域发展规划, 做好规划前期咨询、政策咨询、中期评估、后评估等业务。

投资策划: 服务投资主体, 开展投资策划, 发展 PPP 投融资策划, 建立投融资平台, 完善股权投资管理。

管理咨询: 服务中央企业、民营企业, 开展战略规划咨询、市场研究、重大投资决策咨询及后评价、企业管理诊断咨询等。





发展理念

1

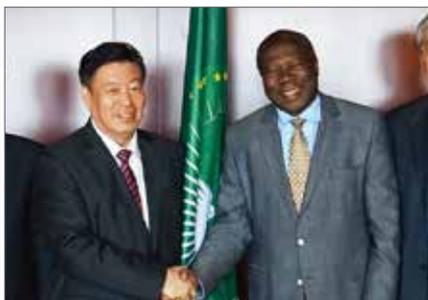
打开“四个空间”

打开战略思维空间：跳出项目看项目，跳出行业看产业，高站位、宽视角、前瞻性、系统性研究产业发展规律。

打开服务增值空间：深化产业战略和重大问题研究，做强传统业务，发展新兴业务，开拓国际市场、地方市场和企业咨询市场。

打开人才发展空间：人才引进市场化，人才培养高端化，人才储备年轻化，人才使用社会化，使咨询企业成为人才积聚的高地、青年成才的阵地、培育专家的宝地。

打开创新创业空间：创新驱动发展，创业成就未来。嫁接、集成咨询服务中接触的各行各业的技术和优势，开展创业投资，储备智库建设资本。





把握“五大关系”

公司可持续发展与能力建设的关系：人人是能力建设的参与者、贡献者、受益者。能力建设是公司可持续发展的根本任务、系统工程。

高端智库建设与咨询业务发展的关系：智库建设影响政策走向，关乎品牌效应，带动业务发展。咨询业务累积项目经验，提升战略思维，促进智库建设。

平台建设与人才培养的关系：企业因员工的优秀而伟大，员工因企业的伟大而光荣。建好公司平台，吸引更多人才。积聚更多人才，打造更高平台。

树立信心与能力建设的关系：信心是能力的体现，能力是信心的保证。信心也是能力，一等二靠三落空，一想二干三成功。

战略制定与战略执行的关系：事要去做才能成就事业，路要去走才能开辟通途。蓝图发展看战略，战略实现看执行。



提升“九种能力”

市场拓展能力

宏观研究能力

业务组织能力

党建工作能力

战略管理能力

自我学习能力

数据应用和知识管理能力

文化变革和塑造能力

战略执行能力



OUR
FOOTPRINT
我们的足迹
咨询足迹

05



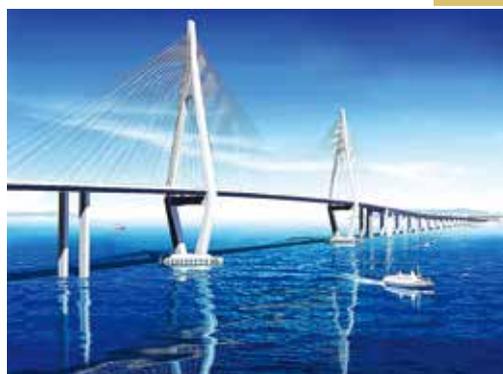
规划咨询

- ◇ 三江源国家公园总体规划
- ◇ 雄安新区相关规划研究
- ◇ 恢复永定河流域生态功能上升为国家战略的相关研究
- ◇ 西安建设国家中心城市总体思路和实施方案
- ◇ 全国易地扶贫搬迁规划研究
- ◇ 东北地区等老工业基地发展思路研究
- ◇ 西部大开发政策研究
- ◇ “十三五”脱贫攻坚规划研究
- ◇ 京津冀协调发展产业一体化研究
- ◇ 新疆、西藏等少数民族地区发展政策研究
- ◇ 汶川地震灾后恢复重建规划研究
- ◇ “十三五”能源发展规划研究
- ◇ 我国城市轨道交通发展战略研究
- ◇ 北京新机场临空经济区发展规划研究
- ◇ 推动钢铁行业结构战略性调整措施研究
- ◇ 重大石化项目布局规划研究
- ◇ 食品安全领域国家“十三五”规划研究
- ◇ “十三五”西部地区生态修复与环境治理重点研究
- ◇ 太湖流域综合治理总体方案研究
- ◇ 千岛湖及新安江上游流域水资源与生态环境保护综合规划研究
- ◇ 国防科技工业“十三五”军民融合深度发展规划研究
- ◇ 战略性新兴产业规划研究
- ◇ “十三五”实施“走出去”战略研究
- ◇ 我国与周边国家互联互通战略规划研究
- ◇ 境外经贸合作区发展布局规划研究
- ◇ 亚欧地区 12 国国别援助指导意见
- ◇ 中国与南美洲农业战略合作规划
- ◇



咨询评估

- ◇ 京沪高速铁路项目建议书、可行性研究评估
- ◇ 中国化工集团收购瑞士先正达项目咨询评估
- ◇ 青藏铁路项目可行性研究评估
- ◇ 大型先进压水堆及高温气冷堆核电站重大专项评估
- ◇ 港珠澳大桥可行性研究评估
- ◇ 琼州海峡跨海工程项目建议书评估
- ◇ 北京、上海、广州、深圳等 40 个城市轨道交通规划评估
- ◇ 宝钢三期可行性研究评估
- ◇ 首钢搬迁工程可行性研究评估
- ◇ 西气东输项目可行性研究评估
- ◇ 南水北调工程项目建议书、可行性研究评估
- ◇ 引江济淮工程项目建议书、可行性研究评估
- ◇ 三峡工程后续规划、项目咨询评估
- ◇ “211 工程”可行性研究评估
- ◇ 鸟巢等北京奥运会场馆建设总体规划和项目可行性研究评估
- ◇ 国家博物馆扩建项目建议书、可行性研究和总体设计方案评估
- ◇ 国家大剧院可行性研究评估
- ◇ 全国红色旅游经典景区总体建设方案评估
- ◇ 上海迪士尼乐园项目核准
- ◇ 载人航天工程实施方案评估
- ◇ 月球探测工程实施方案评估
- ◇ 大飞机工程项目建议书评估
- ◇ 新型导弹驱逐舰研制评估
- ◇ 贵州 FAST 大型天文望远镜项目建议书、可行性研究、建设方案评估
- ◇ 脉冲强磁场实验装置国家重大科技基础设施项目建议书、可行性研究评估
- ◇ 泛亚铁路中通道可行性研究评估
- ◇ ……

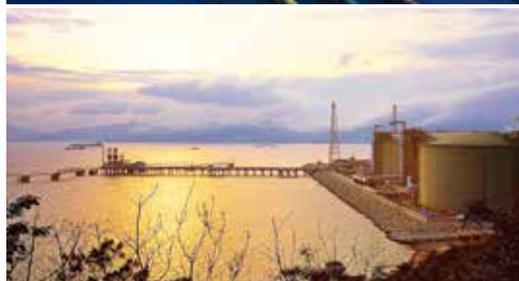




管理咨询

- ◇ 中央企业“十三五”发展战备总体思路研究
- ◇ 中国品牌发展战略研究
- ◇ 西宁特钢竞争力咨询
- ◇ 四川福华集团战备、管控模式及组织架构研究
- ◇ 漳州市工业园区建设发展和评价考核体系研究
- ◇ 中国石化海南炼化公司炼化一体化核心竞争力分析
- ◇ 中海壳牌乙烯工程后评价及竞争力分析
- ◇ 中国航空油料集团公司多元化发展战略研究
- ◇





投资策划

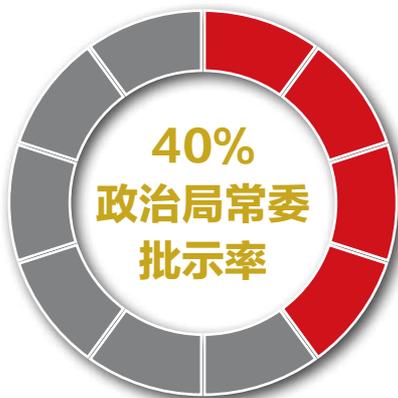
- ◇ 首都机场集团公司收购北京市轨道交通首都机场线项目可行性研究
- ◇ 收购美国飞轮技术及飞轮技术应用性产品生产建设项目可行性研究
- ◇ 中国太阳能与新能源投资机会研究
- ◇ 青海省柴达木循环经济试验区优势产业投资机会研究
- ◇ 广东 LNG 接收站投资机会研究
- ◇ 伊朗氮肥项目投资机会分析
- ◇ 基于工业机器人的智能装备投资机会研究
- ◇ 海洋油气管道监测设备等海洋工程配套技术发展及投资机会研究
- ◇ 政府和社会资本合作项目通用合同指南编制
- ◇ 福州轨道交通 2 号线 PPP 项目总体咨询
- ◇ 北京亦庄有轨电车 T1 线 PPP 全过程咨询
- ◇ 大连湾海底隧道建设工程 PPP 项目咨询
- ◇ 京津冀绿色发展基金研究
- ◇



工程管理

- ◇ 青海盐湖集团金属镁一体化工程项目管理
- ◇ 中海油惠炼二期工程建设项目管理
- ◇ 三亚粮食储备库建设项目代建管理
- ◇ 哈尔滨市磨盘山水库供水工程项目管理
- ◇ 深圳岭澳核电站项目监理
- ◇ 喀麦隆雅温得市萨纳加饮用水处理厂及其配套工程项目管理
- ◇ 三亚绕城公路主线工程项目代建管理
- ◇ 非洲亚的斯亚贝巴至吉布提港铁路项目业主代表咨询服务
- ◇ 北京首都国际机场 T3 航站楼建筑工程监理
- ◇ 深圳地铁 1 号线工程监理
- ◇ 国家体育场（鸟巢）项目监理
- ◇ 兰州国家石油储备基地工程监理
- ◇ 杭州湾跨海大桥优化设计咨询
- ◇ 国家大剧院初步设计咨询
- ◇ 武汉天河机场三期扩建工程项目总体审计服务
- ◇ 100 亿公斤国家粮库项目设备采购招标代理
- ◇





中办

认为公司的咨询报告含金量较高，对辅助中央决策发挥了积极作用。

国办

获信息报送先进集体和个人称号。

中财办

公司的政策咨询建议质量高，离中央决策越来越远。

政策咨询研究

公司通过政策咨询研究工作紧密服务中央决策，努力打造高端智库。自 2010 年至今，公司共报送政策咨询报告 346 篇，综合采用 411 篇次，综合采用率 119%；政治局常委批示 139 条，批示率 40%。

- ◇ “7.23” 事故后，关于我国高铁产业的研究报告
- ◇ 我国食品质量安全治理体系的政策建议
- ◇ 密切关注境外唱空做空中国态势，高度重视防范金融风险的报告
- ◇ 研究我国石化产业发展和布局的若干重要问题
- ◇ 发挥好兵团在新疆稳定和长治久安中特殊作用的报告
- ◇ 广东将民族融合作为对口援疆着力点的经验值得借鉴
- ◇ 非常规能源研究系列专报
- ◇ 东北装备制造业技术工人队伍初步调查与建议
- ◇



形象篇



公司标识

中国国际工程咨询有限公司的中文简称为“中咨公司”，英文简称为“CIECC”。标识设计意念来源于中咨公司服务的范围和行业特性。整个标识的造型是一个转动的地球，由中国国际工程咨询有限公司的英文缩写（CIECC）组成，里面是一个高度概括的钥匙，由经纬线等元素组成。

地球是指中咨的服务范围；钥匙上的经纬线的交错象征中咨业务面和纵横深度；钥匙暗示中咨可帮你开启智慧之门，解决国内外工程建设的重大难题。

中咨标识主色为深蓝，象征智慧、高科技，黄色本为土地的颜色，而标识中唯一的黄色的“1”又与中文中的工程的“工”字形似，这里引申为各类工程；钥匙把上的黄色“1”还具有多种含义，“1”在罗马文中代表“一”，在英文中又是“国际”、“信息”的首写字母，可使人对中咨形象产生许多联想。

整个标识简洁明快，蓝黄对比强烈，充满时代感。



中咨之歌

1 = F $\frac{4}{4}$

深情、自豪地

汪洋、王刚词

王丽珍曲

($\dot{1}$ · $\underline{7}$ $\dot{1}$ $\underline{2}$ - | $\dot{1}$ · $\underline{7}$ $\dot{1}$ $\underline{6}$ - | $\underline{2}$ · $\underline{1}$ $\underline{2}$ $\underline{4}$ $\underline{656\dot{1}}$ $\underline{4}$ · $\underline{3}$ | $\underline{2}$ $\underline{2}$ $\underline{7}$ $\underline{6}$ $\underline{5}$ $\underline{2}$ $\dot{1}$ | 5 - - -) |

||: $\underline{6}$ $\underline{1}$ $\underline{5}$ $\underline{6}$ $\underline{1}$ $\underline{2}$ $\underline{2}$ $\underline{4562}$ | 5 - - - | $\underline{6}$ $\underline{1}$ $\underline{6}$ $\underline{2}$ $\underline{4}$ $\underline{33}$ $\underline{2}$ $\underline{1}$ $\underline{5}$ | 2 - - - |

(女)多想用手中的画笔, 妆点你山河的壮丽,

($\underline{3}$ $\underline{5}$ $\underline{0}$ $\underline{5}$ $\underline{6}$ $\underline{1}$ $\underline{2}$)

($\underline{6}$ $\underline{2}$ $\underline{4}$ $\underline{3}$)

(男)咨询跨越各行各业, 论证遍及重大工程,

$\underline{3}$ $\underline{2}$ $\underline{3}$ $\underline{5}$ $\underline{3}$ $\underline{5}$ $\underline{3}$ $\underline{5}$ | 6 - - - | $\underline{2}$ $\underline{2}$ $\underline{0}$ $\underline{5}$ $\underline{2}$ $\underline{6}$ $\underline{6}$ $\underline{7}$ $\underline{6}$ | 5 - - - :|| 5 - - - |

多想用深情的语言, 诉说你世纪的传奇。 理。

用汗水百炼千锤, 寻找那永恒的真

($\underline{5}$ · $\underline{5}$ $\underline{5}$ $\underline{5}$ $\underline{4}$ $\underline{5}$ $\underline{2}$ $\underline{5}$ | $\dot{1}$ · $\dot{1}$ $\underline{6}$ $\underline{5}$ $\underline{4}$ $\underline{5}$ $\underline{2}$ $\underline{5}$) ||: $\underline{5}$ $\underline{5}$ · $\underline{2}$ $\underline{6}$ · $\underline{5}$ $\underline{5}$ | $\underline{2}$ $\dot{1}$ $\underline{6}$ $\underline{5}$ - | $\underline{5}$ $\underline{5}$ $\underline{2}$ $\underline{6}$ · $\underline{5}$ $\underline{5}$ |

敢言多谋慎断, 我们时刻
高端智库助决策, 我们要快马
心中有千山万水, 唱一曲青春

$\underline{2}$ $\underline{5}$ $\underline{1}$ $\underline{2}$ - | $\underline{1}$ $\underline{6}$ $\underline{5}$ $\underline{1}$ $\underline{7}$ $\underline{1}$ $\underline{2}$ | $\underline{2}$ $\underline{4}$ $\underline{4}$ $\underline{2}$ $\underline{6}$ - | $\underline{2}$ · $\underline{2}$ $\underline{7}$ $\underline{6}$ $\underline{5}$ $\underline{2}$ $\dot{1}$ | 5 - - - |

牢记, 公正科学可靠, 我们矢志不渝。

加鞭, 一带一路促合作, 我们要奋力前行。

无悔, 为祖国贡献智慧, 追梦复兴的光辉。

||: $\underline{5}$ · $\underline{5}$ $\underline{5}$ $\underline{5}$ $\underline{4}$ $\underline{5}$ $\underline{2}$ $\underline{5}$ | $\dot{1}$ · $\dot{1}$ $\underline{6}$ $\underline{5}$ $\underline{4}$ $\underline{5}$ $\underline{2}$ $\underline{5}$) ||: ($\dot{1}$ · $\underline{7}$ $\dot{1}$ $\underline{2}$ - | $\dot{1}$ · $\underline{7}$ $\dot{1}$ $\underline{6}$ - | $\underline{2}$ · $\underline{1}$ $\underline{2}$ $\underline{4}$ $\underline{656\dot{1}}$ $\underline{4}$ · $\underline{3}$ |

$\underline{2}$ $\underline{2}$ $\underline{0}$ $\underline{76}$ $\underline{5}$ $\underline{2}$ $\underline{2}$ $\dot{1}$ | 5 - - -) ||: $\underline{6}$ $\underline{1}$ $\underline{5}$ $\underline{6}$ $\underline{1}$ $\underline{2}$ $\underline{2}$ $\underline{4562}$ | 5 - - - | $\underline{6}$ $\underline{1}$ $\underline{6}$ $\underline{2}$ $\underline{4}$ $\underline{33}$ $\underline{2}$ $\underline{1}$ $\underline{5}$ |

多想用手中的画笔, 妆点你山河的壮

($\underline{3}$ $\underline{5}$ $\underline{0}$ $\underline{5}$ $\underline{6}$ $\underline{1}$ $\underline{2}$)

($\underline{6}$ $\underline{2}$)

咨询跨越各行各业, 论证遍及重大工

2 - - - | $\underline{3}$ $\underline{2}$ $\underline{3}$ $\underline{5}$ $\underline{3}$ $\underline{5}$ $\underline{3}$ $\underline{5}$ | 6 - - - | $\underline{2}$ $\underline{2}$ $\underline{0}$ $\underline{5}$ $\underline{2}$ $\underline{6}$ $\underline{6}$ $\underline{7}$ $\underline{6}$ | 5 - - - :||

丽, 多想用深情的语言, 诉说你世纪的传奇。

程, 用汗水百炼千锤, 寻找那永恒的真

5 - - - | $\underline{2}$ $\underline{2}$ $\underline{2}$ $\underline{2}$ $\underline{4}$ $\underline{4}$ $\underline{4}$ $\underline{0}$ $\underline{6}$ $\underline{2}$ | $\overset{67}{6}$ - - - | 5 - - - | 5 - - - 0 ||

理, 寻找那永恒的真 理。

朝 阳

1 = F $\frac{4}{4}$ $\frac{2}{4}$

进行曲 铿锵、豪迈地

陈佳鹏、王丽珍 词

王 丽 珍 曲

(0 6 2 3 4 4. 3 | 2 4. | 0 3 2 3 2 2. 7 | 1 2. | 0 3 2 1 7. 6 |

5 6 7 0 | 7. 2 1 7 | 6 - - 0) ||: 3 6 5 6 7 6 |

青 春 在 怒 放，

2 2 5 6 7 6 - | 1. 6 1 1 6 5 | 6. 6 5 6 5 4 3 | 2 2 2 1 2 3 -

朝 阳 正 升 起， 中 咨 青 年 筑 梦， 共 产 主 义 是 我 们 无 悔 的 座 右 铭。

3 0 | 5. 3 2 1 7 6 | 5. 4 1. 2 3 | 6. 3 6 7 1 |

豪 情 满 心 田， 信 心 百 倍 增， 责 任 肩 上 挑，

2. 1 7 6 | 7 - - 0 | 1 1. 7 6 6 5 4 2 | 7 7 6 5 6 6 7 3 |

意 志 更 坚 强。 高 举 着 五 四 的 火 炬， 践 行 着 铮 铮 的 誓 言，

0 3 2 3 5 4. 3 | 2 1. 2 3 - | 0 3 6. 7 1 6 1 | 7. 6 3 - |

肩 负 着 历 史 的 重 托， 点 燃 着 未 来 的 希 望。

0 6 2 3 4 4 3 | 2 4 | 0 3 2 3 2 2 7 | 1 2 | 0 3 2 1 7. 6 |

我 们 用 忠 诚 的 心 儿， 我 们 用 绚 丽 的 青 春， 把 祖 国 山 河

5 6 7. 3 | 7. 2 1 7 | 6 - - 0 ||: 6 - - - | 6 0 0 0 ||

妆 点 的 更 加 壮 美。 美。

OUR
GLORY 07
我们的荣耀

荣誉录
专家榜



荣誉录

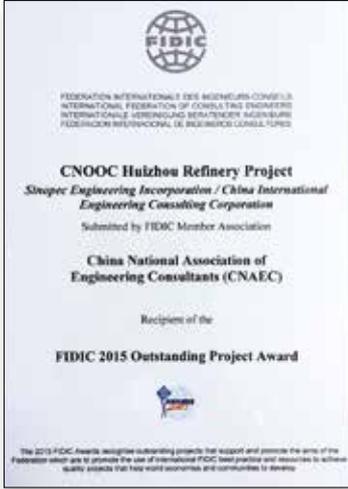
三十多年来，中咨公司在国家重大建设项目的决策和实施方面发挥了重要参谋作用，赢得了各级政府部门的高度信任，为我国工程咨询理论和方法的研究、创新做出了重大贡献。

公司完成的《新疆水资源可持续利用及重点工程布局综合研究》获得 2007 年度国家科学技术进步二等奖。

仅 2005 至 2015 年，公司获国家发展和改革委员会优秀研究成果奖近 20 项；获中国工程咨询协会全国优秀工程咨询成果奖 28 项。公司和有关单位共同申报的“西气东输管道一线工程”、“中国石化镇海炼化公司 100 万吨/年乙烯工程”、“中国海洋石油总公司惠州炼油项目”、“FAST 工程咨询项目”和“宝钢湛江钢铁基地项目”分别获得世界工程咨询界的“诺贝尔奖”——菲迪克工程项目优秀奖。由公司承担监理任务的 42 个项目荣获“鲁班奖”，5 个项目荣获“詹天佑奖”，27 个项目荣获“国家优质工程奖”。

2013 年，公司被中华全国总工会授予“全国五一劳动奖状”。2017 年，公司团委被评为“中央企业五四红旗团委”。公司员工王安、窦皓、姜富华、刘卓荣获“全国五一劳动奖章”。





OUR FUTURE 我们的未来

08

我们将秉承“**服务国家、贡献社会**”的核心价值观，以创新的精神求转型，以协调的思维抓管理，以提质的举措补短板，以开放的眼光谋布局，以共享的理念求发展，努力建成国内有权威、国际有影响的中国特色新型高端智库。



预见更好的未来

FORESEE THE BEST IN FUTURE

综合实力更强
资源水平更高
国际影响更大
业务结构更优
质量效益更好
市场开拓更广
创新成果更多
体制机制更活
干部人才更贤
职工生活更安
内外人心更聚

中国国际工程咨询公司

李鹏
一九九五年十月



扫描二维码关注本手册

中国国际工程咨询有限公司 宣

地址：北京市海淀区车公庄西路 32 号

电话：010 — 68415456 68733282

网址：www.ciecc.com.cn

邮箱：zhongzi@ciecc.com.cn